

*Jaarverslag 2021*

# Ritske Boelema Gasthuis

FVNDAMENTIS  
PRIORIBVS  
HOSPITIVM ALTERVM  
RITSKE BOELEMA  
TVTORIBVS

AN



*RB*  
RITSKE  
BOELEMA  
GASTHUIS



**De stichting heeft ten doel:**

primo het behartigen van de belangen van ouderen, in het bijzonder door het verschaffen van huisvesting;

secundo door het geven van geldelijke ondersteuning aan projecten van historische en culturele aard en projecten van maatschappelijke zorg binnen de provincie Friesland, of gerelateerd aan deze provincie. Een en ander in de ruimste zin van het woord.

De Stichting staat ingeschreven in het Handelsregister onder nr. 41000849.

(uit: artikel 2, statuten Ritske Boelema Gasthuis)



INHOUDSOPGAVE

- 2 Bestuursverslag
- 11 Balans 2021
- 12 Staat van baten en lasten over 2021
- 13 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling
- 14 Toelichting op de balans
- 17 Bijlage 1: Effectenoverzicht obligaties en aandelen

# Stichting Ritske Boelema Gasthuis

## Bestuursverslag 2021

### **Statutair doel van de Stichting**

Primo het behartigen van de belangen van ouderen, in het bijzonder door het verschaffen van huisvesting; secundo het geven van geldelijke ondersteuning aan projecten van historische en culturele aard en projecten van maatschappelijke zorg binnen de provincie Friesland, of gerelateerd aan deze provincie. Een en ander in de ruimste zin van het woord.  
De Stichting staat ingeschreven in het Handelsregister onder nr. 41000849.

### **Vestiging**

De Stichting is gevestigd te Leeuwarden; het adres van het secretariaat was in het jaar 2021 gevestigd op De Pôlle 20, 9084BT Goutum. De vergaderingen vinden gebruikelijk plaats in de voogdenkamer van de Ritske Boelema Fundatie aan de Tweebaksmarkt nummer 5, die voor het symbolische bedrag van één gulden per jaar wordt gehuurd van Elkien. In het jaar 2021 vonden de vergaderingen echter tweemaal digitaal plaats, eenmaal in Hotel Post Plaza Leeuwarden. In de voogdenkamer kon, met het oog op de COVID-19 pandemie, slechts eenmaal worden vergaderd.

### **Het bestuur.**

In 2021 was de samenstelling van de voogdij:

1. Olderman: mr T.K. Hoogslag (in functie sinds 1 januari 2012)
2. Secretaris: drs S. van der Zwaag (in functie sinds 18 maart 2015).
3. Rentmeester: mr M.H.A. Perquin (in functie sinds 26 september 2018)
4. Thesaurier: drs S.M. Meertens (in functie sinds 1 januari 2021)
5. mr R.E.J. Veldhuijzen van Zanten (in functie sinds 19 december 1994)
6. ir K.J. Borren (in functie sinds 22 maart 2018)
7. drs B. Looper (in functie sinds 17 december 2007)

Per 1 januari 2021 is voogd dr. ir J.H.M van Eijndhoven afgetreden. Mevrouw drs. S.M. Meertens is bereid gevonden toe te treden tot de voogdij. Zij is bij de KVK ingeschreven als voogd per 1 januari 2021.

### **Vergaderingen**

In de lange traditie van RBG borgen de bestuursvergaderingen de continuïteit en de beleidsmatige consistentie van de stichting. Door alle woelingen van de tijd heen, vanuit een sterk besef van 'longue durée', worden de belangen van de stichting en de daarmee verbonden maatschappelijke doelen gediend. Maar in het halve millennium van het bestaan van RBG zal ook het bestuurlijke jaar 2021 waarschijnlijk een bijzonder accent behouden. Het woord hoeft niet eens voluit geschreven te worden, één letter volstaat: C. Natuurlijk beïnvloedde de Corona-crisis ook het bestuurlijke jaar van RBG. Maar terugkijkend op 2021 mogen we concluderen dat de crisis weliswaar enkele waardevolle tradities in de weg stond, maar dat de stabiliteit en continuïteit van de stichting niet zijn aangetast.

In de vier vergaderingen per jaar vormen de agendapunten financiën, zathen en landen, subsidies en bestuurszaken de pijlers waarop de stichting zijn werk kan verrichten. In 2021 moesten de bijeenkomsten merendeels digitaal worden belegd, maar zijn er ten aanzien van deze vier kernpunten in het bestuurlijke jaar belangrijke resultaten geboekt en nieuwe ontwikkelingen in gang gezet. Bijzonder spijtig was het besluit om het jaardiner, dat altijd de verbondenheid van de voogden onderling en van de voogdij met de samenleving benadrukt, niet te laten

plaatsvinden. Dat betekende eveneens dat er nog steeds geen feestelijk afscheid kon worden genomen van rentmeester Van Eijndhoven die jarenlang de belangen van de stichting op voortreffelijke wijze diende.

Op financieel terrein is voortdurend de realisatie van een goed evenwicht tussen de financiële producten aan de orde geweest ten einde enerzijds tot een optimaal rendement te komen, anderzijds risicobeheersing mogelijk te maken. In 2019 was op advies van de externe deskundigen van ABN-AMRO al de conclusie geformuleerd dat de stichting over kan gaan van een defensieve naar een gematigd offensieve beleggingsstrategie. Maar door de Corona-crisis stond het financiële beleid toch in het teken van consolideren en trachten de effecten van de situatie te doorgronden.

De financiële markten ontwikkelden zich gunstig en een substantiële aanpassing van beleggingsstatuut en uitvoeringspraktijk was niet aan de orde. Geheel in de geest van de tijd besloot de voogdij wel om in de samenstelling van de aandelenportefeuille kritisch te blijven kijken naar de maatschappelijke rol en functie van de bedrijven waarin een aandeel wordt genomen. In de vergaderingen is enkele malen indringend gesproken over de 'verduurzaming' van de aandelenportefeuille en is ook de samenstelling van het pakket aangepast op criteria van duurzaamheid, waarbij terugtrekking uit bedrijfstakken waarin fossiele reserves worden uitgeput centraal staat. Periodiek zal deze 'maatschappelijke check' op de aandelenportefeuille worden uitgevoerd in samenspraak met ABN-AMRO. In 2021 is besloten de mogelijkheden van een vermogensbeheermandaat te onderzoeken. De rol van de bank verschuift dan van advies naar beheer binnen door de voogdij vastgestelde kaders. In 2022 zal ook de relatie met ABN-AMRO onderwerp van evaluatie zijn, in benchmark met andere aanbieders van financiële diensten.

In het bezit en beheer van onroerende goederen en landerijen is de rol van het door de stichting in de arm genomen rentmeesterskantoor van grote waarde in de advisering en ondersteuning van de voogd-rentmeester en van de besluitvorming in de voogdij. In de dagelijkse uitvoering van werkzaamheden is het rentmeesterskantoor ook van grote waarde. In 2021 zijn voorstellen van het rentmeesterskantoor met betrekking tot pacht- en eigendomsconstructies aangenomen. Zo wordt in de betaling van pachttermijnen rekening gehouden met de effecten van Corona, klimaatinvloeden, e.d. De voogdij onderhoudt normaliter de contacten met de pachters via een pachtersbezoek, maar door Corona vond dit bezoek in 2021 niet plaats. In de bespreking van de relatie met de pachters speelde ook het begrip 'verduurzaming' een belangrijke rol. De voogdij heeft plannen ontwikkeld om via een vorm van steun de omslag naar een duurzame bedrijfsvoering bij de pachters te stimuleren. Het gaat daarbij niet om de cofinanciering van projecten, maar om financiële ondersteuning bij het inwinnen van advies over subsidiemogelijkheden c.a.

Op basis van een analyse van het financiële rendement van de stichting in de afgelopen jaren enerzijds en het bestedingspatroon op het terrein van subsidieverstrekking anderzijds, werd de conclusie getrokken dat de stichting zijn maatschappelijke rol en waarde kan versterken door het conservatieve uitgavenpatroon te verlaten en te streven naar optimalisering van de uitgaven in nauwe aansluiting op de gerealiseerde rendementen. Ook werd besloten een strakker kader te scheppen waarbinnen de toekenning van subsidies kan worden gewogen, getoetst en geëvalueerd. Dit wegingskader is gestoeld op de statutaire doelstellingen van de stichting en op het optimaliseren van zijn rol in de Friese samenleving, waarbij de doelgroepen 'ouderen' en 'communities' (lokale gemeenschappen en verenigingen) prioritair zijn. Vanuit deze uitgangspunten, gecombineerd met het beginsel van proportionaliteit, konden zo duidelijke keuzes worden gemaakt voor kleinschalige projecten, waar de stichting 'het verschil kan maken'.

In 2021 deed zich wederom het verschijnsel voor dat door de Corona-crisis veel activiteiten geen doorgang konden vinden. Enerzijds resulteerde dit in een daling van het aantal aanvragen, anderzijds konden reeds toegekende bijdragen door de begunstigde organisaties niet worden besteed. De voogdij besloot naar aanleiding van deze uitzonderlijke situatie om de organisaties toe te staan de subsidiegelden te benutten voor het bestrijden van gemaakte onkosten, ook als het evenement niet doorging, of om de gelden te behouden en door te schuiven naar een latere datum om een evenement alsnog plaats te laten vinden. In 2021 is ook opnieuw de discussie gevoerd of de stichting, naast de subsidiëring van een grote verscheidenheid aan kleinere activiteiten met een gemiddelde financiële bijdrage van 2000-2500 euro, actief een bestemming moet kiezen om een substantieel groter bedrag in te zetten. In 2021 hebben verkennende gesprekken plaatsgevonden met o.a. Elkien over de mogelijkheid om als stichting mee te financieren in de realisatie van huisvestingsplannen.

Naast de toekenning van subsidies streeft de stichting ook naar de versterking van het cultureel klimaat en de ondersteuning van jeugd door middel van de RBG-talentenbeurs voor jonge musici. In samenwerking met Keunstwurk werden in het seizoen 2018-2019 jonge talenten gescout en ondersteund met een beurs die hen in staat stelt extra onderwijs te volgen. In 2019-2021 is door verschillende oorzaken deze ondersteuning niet verleend. Van de zijde van de stichting zal in 2022 nieuwe energie in het project worden gestoken om het gewenste resultaat te bereiken. In de bedrijfsvoering van de stichting werden belangrijke stappen gezet ten aanzien van de digitalisering van het subsidie-aanvraagproces en de vergroting van de informatiefunctie van de website. De digitalisering van informatie- en werkprocessen zal ook in volgende bestuursjaren een belangrijk agendapunt vormen. Het punt van digitale archivering en digitale duurzaamheid van de stichtingsarchieven is nog een speciaal aandachtspunt.

Ten einde 'good governance' te realiseren is in 2019 besloten om tweejaarlijks een reflectieve en op de lange-termijn gerichte visiebijeenkomst te houden, ter aanvulling op en ter verrijking van de reguliere voogdijvergaderingen. Jaarlijks, als onderdeel van een reguliere vergadering, zal een zelfevaluatie plaatsvinden op basis van een nog samen te stellen lijst van evaluatiepunten. De beleidsvergadering en zelfevaluatie heeft in september 2021 plaatsgevonden en heeft geresulteerd in een beleidsnotitie met enkele belangrijke actiepunten.

De in 2021 verschenen publicatie 'Geleefde Vroomheid' heeft nieuwe inzichten opgeleverd over de vroegste geschiedenis van het Ritske Boelema Gasthuis en het geestelijke gilde waaruit het gasthuis is ontstaan. Belangrijkste conclusie is dat het gasthuis een actieve contrareformatische rol speelde in de religieuze woelingen van de vroege zestiende eeuw.

Het is bijzonder hoe geschiedenis en toekomst elkaar binnen de stichting beïnvloeden. Juist in 2020-2021, waarin de Corona-crisis allerlei vanzelfsprekendheden en gewoonten doorbrak of zelfs teniet deed, inspireerde de rijke en lange geschiedenis van de stichting tot een bezinning op rol en functie en werd de maatschappelijke verantwoordelijkheid van de voogdij, vooral rond het begrip 'duurzaamheid', intens beleefd en besproken. Zo zal ook bestuurlijk jaar 2021 een jaar blijken te zijn waarin de gemeenschappelijke verantwoordelijkheid van instellingen en organisaties voor de samenleving werd vernieuwd en versterkt.

### **Jaardiner.**

Gebruikelijk organiseert de voogdij eenmaal per jaar, in november, een jaardiner. Dit in gepaste kleding (black tie) en in aanwezigheid van partners van de voogden. Enkele gasten worden uitgenodigd. Net als in 2020 kon in 2021 het jaardiner niet plaatsvinden, als gevolg van de COVID-19 pandemie. Waar het diner van 2020 volledig is geannuleerd, is het diner van 2021 verplaatst naar voorjaar 2022.

### **Elkien**

Naar goed gebruik vond ook in 2021, op 25 november, overleg plaats met de woningbouwvereniging Elkien, eigenaar en beheerder van het appartementencomplex. Van de zijde van Elkien waren aanwezig de heren Schippers, Dijkstra, tevens notulist en Sikma. Ritske Boelema werd vertegenwoordigd door de voogden Borren en Veldhuijzen van Zanten. Besproken werd onder meer het wel en wee van de bewoners, de uitvoering van de woningverbetering 2022, het tuinmeubilair en het aanbrengen van het RBG-logo op de vernieuwde gevel van de trappenhal. Tijdens een bezichtiging van de modelwoning lieten de voogden zich lovend uit over de renovatie. Gevraagd werd of er op de gevel van het gebouw op enigerlei wijze meer aandacht aan de historie van RBG kan worden geschonken. Aan het begin van 2022 is er een verkennend gesprek met de directie van Elkien gepland om te bezien of RBG op het gebied van de ouderenhuisvesting iets zou kunnen betekenen.

## **Financiën.**

Het vermogen van de stichting is in 2021 na aftrek van de giften gestegen door met name ongerealiseerde koersresultaten. De beleggingscommissie is, zoals bepaald in het beleggingsbeleid, haar portefeuille nog verder aan het verduurzamen. De beleggingscommissie legt in alle vergaderingen verantwoording af over de doorgevoerde mutaties. Het beleggingsbeleid is vastgelegd in een beleggingsstatuut.

Het resultaat voor koersresultaat en uitkeringen/subsidies is vergelijkbaar met vorig jaar. De toegezegde uitkeringen/subsidies zijn in 2021 toegenomen van € 84.000 naar € 125.000.

Het jaarverslag en de jaarrekening 2020 zijn definitief vastgesteld en goedgekeurd in de vergadering van juni 2020 en de rentmeester is decharge verleend. Het bestuursverslag, de giften aan de verschillende sectoren en de verlies- en winstrekening over 2020 zijn op de website geplaatst.

## **Zathen en landen.**

### *Ontwikkeling pachtinkomsten*

Door de dominante positie van de erfpacht in onze portefeuille, die jaarlijks wordt geïndexeerd, hebben de dalende inkomsten van de reguliere pacht een beperkte invloed. De pachtinkomsten zijn daarmee ook na inflatie stabiel te noemen.

Door zeer grote lokale neerslag is bij een van onze pachters (een deel van) de oogst mislukt. In overleg met onze rentmeester, het bestuur en onze pachter is dit aangemerkt als een zeer bijzondere gebeurtenis. Besloten is de betaling voor de in 2021 verschuldigde pacht eenmalig voor een periode van twee jaar uit te stellen. Hiermee hopen wij ook in moeilijke perioden onze pachters duurzaam terzijde te staan.

### *Duurzaamheid*

Om de duurzaamheid van de bedrijfsvoering te stimuleren, is onze pachters een bijdrage aangeboden voor het opstellen van een duurzaamheidsplan voor hun bedrijf. Hier is in 2021 nog geen gebruik van gemaakt.

### *Pachtersbijeenkomst*

In verband met de Corona maatregelen heeft dit jaar geen pachtersbijeenkomst plaatsgevonden. Uiteraard zullen wij het komende jaar weer invulling geven aan deze traditie.

## **Subsidies**

Er zijn 58 nieuwe aanvragen voor subsidie ingeschreven en in de vergadering behandeld. Het grootste deel hiervan is via het digitale kanaal (de website) ontvangen. De aanvragers die een aanvraag op papier aan ons verzonden, hebben het verzoek gekregen hun aanvraag digitaal in te dienen; aanvragen die niet in het systeem staan kunnen we namelijk niet in behandeling nemen. Het nieuwe digitale aanvraagstelsel dat we eind 2020 in gebruik namen, maakt digitaal aanvragen en afhandelen steeds eenvoudiger.

Het streven was om in het jaar 2021 toe te kennen aan subsidies: € 100.000. In totaal werd dit jaar voor € 140.250 werkelijk aan subsidies toegekend, hoewel € 30.000 daarvan nog voorwaardelijk is. Dit betreft een toezegging van 3 maal € 15.000 ten behoeve van stichting Embrace NL. Van de 58 ontvangen aanvragen werden er 8 afgewezen en 50 toegekend<sup>1</sup>.

Het jaar 2021 stond net als 2020 in het teken van de COVID-19 pandemie. We hebben beduidend minder aanvragen ontvangen, ook waren ze – zeker in de loop van het jaar – gemiddeld van een

---

<sup>1</sup> In de praktijk komt het soms voor dat een voogd vanuit een andere hoedanigheid betrokken is bij een subsidieaanvraag. Wanneer dat het geval is, neemt deze voogd ter vergadering niet deel aan de behandeling van en besluitvorming over deze aanvraag.



andere aard. Veel aanvragers, ook uit 2020 en zelfs 2019, zagen geen mogelijkheden om hun activiteiten uit te voeren. Of zij verplaatsten hun aanvragen uit 2020 naar 2021 waardoor er geen aanvullende aanvraag nodig was. Velen hebben hun activiteiten uitgesteld, en gevraagd of de toegekende subsidie in een later stadium mocht worden gebruikt. Anderen pasten hun activiteiten aan, en verzochten of de toegekende bijdrage mocht worden aangewend voor de aangepaste activiteit. Het bestuur heeft dergelijke verzoeken over het algemeen gehonoreerd. Ook waren er aanvragers die hun activiteiten moesten afgelasten, maar die al wel (soms forse) kosten hadden gemaakt. In een aantal van die gevallen heeft het bestuur aangeboden ook een deel van die gemaakte kosten te dekken. Een laatste categorie aanvragers heeft de activiteit geheel geannuleerd, en aangegeven geen aanspraak meer te zullen maken van de toegezegde bijdrage.

Tabel met overzicht subsidies

Jaar	Aantal ingekomen nieuwe aanvragen	Aantal afgewezen	Aantal toegewezen	Totaal toegekend aan toegewezen aanvragen	Gemiddeld toegekend per toegewezen aanvraag	Bijzonderheden
2021	58	8	50	€ 140.250 / 95.250	€ 2.805/ € 1.944	Totaal en gemiddelde inclusief en exclusief toezegging Embrace.nl
2020	84	22	62	€ 85.221	€ 1.375	
2019	111	48	63	€ 77.650	€1.232	
2018	94	44	50	€ 58.850	€1.177	Extra ruimte LF 2018: € 25.000
2017	104	56	48	€52.150 + € 82.500 (LF2018)		Gereserveerd voor LF2018: € 25.000
2016	125	77	48	44.975	€ 936,98	Gereserveerd voor LF2018: € 25.000
2015	84	45	39	€ 41.550	€ 1.065	Gereserveerd voor LF2018: € 25.000
2014	90	38	52	€ 53.750	€ 1.034	
2013	89	40	49	€ 40.595	€ 1.015	+ € 25.000 voor Fries Museum
2012	98	37	61	€ 40.500	€ 1.095	
2011	98	57	41	€ 37.250	€ 908	
2010	86	39	47	€ 34.350	€ 880	
2009	100	47	53	€ 38.750	€ 825	
2008	92	40	52	€ 36.750	€ 920	
2007	79	42	37	€ 45.000	€ 1.216	

Noot bij tabel: i) De toezegging van 3 maal €15.000 aan stichting Embrace vertekent het totaal en gemiddelde bedrag, daarom is ook een totaal en gemiddelde zonder deze toezegging weergegeven.  
 ii) Mbt. de jaren 2015 – 2018. Besloten was voor Leeuwarden-Fryslân Culturele Hoofdstad 2018 (LF2018) in 2015, 2016 en 2017 (en geormerkt in 2018) telkens een bedrag van € 25.000 te reserveren, waarmee in totaal dus € 100.000 beschikbaar is voor specifieke LF18 projecten. Van het over meerdere jaren gereserveerde budget voor LF2018 is in 2017 al € 82.500 toegekend, waarmee alvast een deel van het LF2018-budget van 2018 is toegekend. Dit werd acceptabel geacht, aangezien het voor de hand ligt dat de meeste grote projecten voor LF2018 hun aanvraag voor financiering voorafgaand aan 2018 (ergo, in 2017) zouden doen.

Enkele aanvragen zijn op voorhand ingetrokken en in dit schema opgenomen als zijnde afgewezen. Ook dit jaar weer kwamen enige afwijzingen tot stand omdat ze te laat waren binnengekomen, dan wel "steen" betroffen, dus (nieuw-)bouw, verbouw of restauraties van onroerend goed. Een andere reden voor een of meer afwijzingen was de betrokkenheid van een professionele fondsenwerver. In een enkel geval werd de aanvrager beschouwd als een pseudo-stichting en dus als een privépersoon, en om die reden afgewezen.

Let wel: in de toekenning van aanvragen tracht de voogdij vooral oog te houden voor onze primaire doelstelling, de huisvesting en het welzijn van ouderen.

### **Verzekering inventaris**

De inventaris van de voogdenkamer is sinds 20 september 2014 niet meer verzekerd. De reden daarvan is ook daarin gelegen dat de schilderijen van de wapenborden niet meer in origineel daar aanwezig zijn. De antieke kast in bruikleen is van de Ottema-Kingma Stichting. Deze stichting heeft uitdrukkelijk gesteld dat voor de verzekering van deze kast zelf wordt zorggedragen.

Het jaarverslag 2021 en de jaarrekening 2021 zijn door de Voogden goedgekeurd te Leeuwarden op 20 juni 2022.

Getekend door:

mr. T.K. Hoogslag, Voorzitter/Olderman

drs. S. van der Zwaag, Secretaris

mr. M.H.A. Perquin, Rentmeester

mw. S. Meertens, Thesaurier

mr. R.E.J. Veldhuijzen van Zanten

ir. K.J. Borren

dr. B. Looper

**RITSKE BOELEMA GASTHUIS**
**Toegezegde en uitbetaalde subsidies**

	Omschrijving	Toegezegd Subsidiebedrag	Jaar van toezegging	Uitbetaald 2021	Openstaand
18.027	Stichting Moai	2.500	2018		2.500
18.112	Stichting zes&co	1.000	2018		1.000
18.140	Noorderlijk Film Festival	2.000	2018		2.000
18.145	Leeuwarder Bachvereniging	500	2018		500
18.152	Rijksuniversiteit Groningen, Sporen Slavernij	2.000	2018		2.000
18.154	Brassband Friesland 50+	750	2018		750
	<b>Totaal 2018</b>	<b>8.750</b>		<b>0</b>	<b>8.750</b>
19.009	Treasoar en VHDG	1.000	2019		1.000
19.125	St. Muziek op de Wadden	500	2019	500	-
19.127	Keet! In muziek	1.000	2019		1.000
19.137	Onclin Chabrimon Stichting	500	2019		500
19.138	St. Apollo Lelystad	500	2019		500
19.150	St. Bewonersbedrijf Heechterp Schieringen	1.000	2019		1.000
19.154	Kwadrantgroep, beleeftuin	1.000	2019		1.000
19.164	St. De Hofkamer	250	2019		250
19.170	Nationaal Ouderenfonds, laagdrempelig bewegen	1.500	2019		1.500
19.176	Vrienden van het MCL, Hear, hoor, hore	2.000	2019	2.000	-
19.179	St. Boppeseal Movies	1.000	2019	1.000	-
19.181	Toonkunstkoor Concordia	1.500	2019		1.500
19.171	St. Skiednis Fryske Feehandel	1.000	2019	1.000	-
19.185	St. Taptoe Leeuwarden	2.500	2019		2.500
19.186	NSO lokaal comite	1.000	2019		1.000
19.190	Spijkerpakken band	500	2019		500
19.192	Dorpshuis It Werflan, Rottevalle	500	2019		500
19.195	St. Embrace NL	5.000	2019		5.000
	<b>Totaal 2019</b>	<b>22.250</b>		<b>4.500</b>	<b>17.750</b>
20.002	St. Present Leeuwarden	1.500	2020		1.500
20.005	Uitvaartvereniging Lollum	1.000	2020	1.000	-
20.009	St. seniorentheater De Rimpel	2.000	2020	2.000	-
20.022	St. Watersport gehandicapten NL	2.000	2020		2.000
20.025	St. Top basketbal Friesland	750	2020		750
20.029	Kwadrantgroep	1.000	2020		1.000
20.030	Keunstwurk, namens partners Meer Muziek in de	1.000	2020		1.000
20.031	St. Orgelconcerten Grote Kerk Leeuwarden	1.000	2020		1.000
20.032	St. Junior Lauswolt Zomerconcert	2.000	2020		2.000
20.035	Harmonie Weidum	250	2020		250
20.038	Collegium Vocale Fryslan	1.000	2020		1.000
20.040	St. de Fryske Mole	1.500	2020		1.500
20.041	St. Uitzonderlijke producties	1.000	2020		1.000
20.044	Noord Nederlandse Fluit Collectief	500	2020		500
20.046	Pier 21	1.000	2020		1.000
20.050	Fries Landbouw museum	1.000	2020	1.000	-
20.051	Weekendschool Baljee	700	2020		700
20.053	St. film in Friesland	2.500	2020		2.500
20.054	Larissa Okamba	1.000	2020		1.000
20.055	Concertcommissie St Piterkerk Grou	625	2020		625
20.056	Muziekver. Joost Wiersma	1.000	2020		1.000
20.057	St Jmteaterwurk	1.714	2020		1.714
20.058	St Vier het Leven	2.760	2020	2.760	-
20.060	St Collegium Vocale	2.000	2020	2.000	-
20.062	Teatro Magiko	1.000	2020		1.000
20.066	Stichting Thuishaven	1.000	2020	1.000	-
20.070	Toonkunstkoor concordia	2.000	2020		2.000
	Stichting Urgente Noden	4.000	2020		4.000
	<b>Totaal 2020</b>	<b>38.799</b>		<b>9.760</b>	<b>29.039</b>

**RITSKE BOELEMA GASTHUIS**
**Toegezegde en uitbetaalde subsidies**

	Omschrijving	Toegezegd Subsidiebedrag	Jaar van toezegging	Uitbetaald 2021	Openstaand
20.114	St. Oog van de dag	1.500	2021	1.500	-
20.115	Fierljepforiening it Heidenskip	2.500	2021	2.500	-
20.116	Keramiekmuseum Princessehof	2.500	2021	2.500	-
20.117	Culturele en activiteitencie Tytsjerk	1.500	2021	1.500	-
20.118	St. Present Leeuwarden	750	2021	750	-
20.119	St. Zeesleepboot Holland	1.500	2021	1.500	-
21.01	Oudheidkundige vereniging Warkums Erfskip	2.500	2021	2.500	-
21.02	St. Dekemastate	750	2021	750	-
21.03	Vereniging Voitaal ensemble Bonifatius	750	2021	750	-
21.04	St t Hummelhus	2.000	2021	2.000	-
21.05	St Koorproject Opus	1.500	2021	1.500	-
21.06	Tryater	3.500	2021	3.500	-
21.07	St. VE Cantatrix	1.000	2021	1.000	-
21.09	St. De nije symfony	1.500	2021	1.500	-
21.10	St. Manege Onder de Linde	2.500	2021	2.500	-
21.11	Stichting UP	2.000	2021	2.000	-
21.12	Stichting Pleed	2.000	2021	2.000	-
21.14	Vereniging Floris Verster Ateliers	1.500	2021	1.500	-
21.16	Gysbert Japicx Holckema Stichting	2.500	2021	2.500	-
21.17	St. Zwolsmans skeepstimmerwerf de Hoop	2.500	2021	2.500	-
21.18	Kunstinitiatief VHDG	1.750	2021	1.750	-
21.19	St. sociaal-cultureel centrum ien en mien	3.000	2021	3.000	-
21.20	St. Pier 21	3.000	2021	3.000	-
21.21	bibliotheken Mar en Fean	1.500	2021	1.500	-
21.23	Museum Sloten	5.000	2021	5.000	-
21.24	St de Grauwe Hemel	1.500	2021	1.500	-
21.25	jeugdteatrar Saranti	1.500	2021	1.500	-
21.26	CMV advento franeker	1.000	2021	1.000	-
21.27	CMV Melodia Wyckel	750	2021	750	-
21.28	St. podium Frysklassiek	1.000	2021	1.000	-
21.29	St. 754	3.000	2021	3.000	-
21.30	Jouster Fanfare	1.000	2021	1.000	-
21.31	St Centrum voor Film in Frl	2.500	2021	2.500	-
21.32	St stroopwafelconcerten	2.000	2021	2.000	-
21.34	St Vrienden van Pughs Place	750	2021	750	-
21.35	Muziekvereniging Joost Wiersma	1.500	2021	1.500	-
21.36	St. VHDG	1.000	2021	1.000	-
21.37	St. Collegium Vocale	1.500	2021	1.500	-
21.38	St Embrace	45.000	2021	15.000	30.000
21.39	Uitgeverij Louise	2.000	2021	2.000	-
21.40	St. Vier het Leven	2.500	2021	2.500	-
21.42	Toonkunstkoor Concordia	2.000	2021	2.000	-
21.44	M.B.E. Hilberts	750	2021	750	-
21.45	Keramiekmuseum Princessehof	2.500	2021	2.500	-
21.47	St. de Oud Friese Greidboerderij en Earmhus	3.000	2021	3.000	-
21.50	St. Appasionata	2.500	2021	2.500	-
21.51	St Hobby om de hoek	1.000	2021	1.000	-
21.52	St Fryske Toaniel Stifting Tryater	5.000	2021	5.000	-
21.53	St De Staverse Jol	1.500	2021	1.500	-
21.54	St BUOG	2.500	2021	2.500	-
	<b>Totaal 2021</b>	<b>140.250</b>		<b>110.250</b>	<b>30.000</b>
Extra					
	<b>Vervallen resterende posten 2018</b>				<b>-8.750</b>
	<b>Ingetrokken posten</b>				<b>0</b>
	<b>Eindtotaal</b>			<b>124.510</b>	<b>76.789</b>

## JAARREKENING

Balans per 31 december 2021  
(Na resultaatbestemming)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€ (* 1.000)	€ (* 1.000)
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	1.403	1.403
	<u>1.403</u>	<u>1.403</u>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	40	37
Effecten	4.350	3.618
Lening ug.	31	38
Liquide middelen	550	646
	<u>4.971</u>	<u>4.339</u>
<b>Totaal activa</b>	<u><u>6.374</u></u>	<u><u>5.742</u></u>
<b>Passiva</b>		
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Algemene en overige reserves	6.293	5.669
	<u>6.293</u>	<u>5.669</u>
<b>Vorzieningen</b>	-	-
<b>Kortlopende schulden</b>		
Nog te betalen kosten	81	73
	<u>81</u>	<u>73</u>
<b>Totaal passiva</b>	<u><u>6.374</u></u>	<u><u>5.742</u></u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€ (* 1.000)	€ (* 1.000)
<b>Baten:</b>		
Dividend aandelen	85	81
Couponrente obligaties	17	10
Pachten	122	121
Overige opbrengsten	-	-
Rente	<u>1</u>	<u>1</u>
<b>Totaal baten</b>	225	213
<b>Lasten:</b>		
Kosten algemeen beheer	7	13
Bankkosten	18	15
Administratieve kosten	8	5
Beheerskosten zathen en landerijen	<u>15</u>	<u>15</u>
<b>Totaal lasten</b>	<u>48</u>	<u>49</u>
<b>Resultaat voor koersresultaat</b>	177	164
Ongerealiseerde koerswinst/verlies	609	-109
Gerealiseerde koerswinst/verlies	<u>-31</u>	<u>62</u>
<b>Resultaat voor uitkeringen</b>	755	117
Toegezegde uitkeringen/subsidies	140	84
Ingetrokken vervallen subsidies	-9	-9
<b>Resultaat</b>	<u><u>624</u></u>	<u><u>42</u></u>
<i>Bestemming van het resultaat:</i>		
Algemene en overige reserves	<u><u>624</u></u>	<u><u>42</u></u>

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### *Grondslagen algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties zonder winststreven.

Activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

### *Boerderijen en landerijen*

De waardering van de onroerende zaken inclusief de boerderijen is gebaseerd op basis van een bedrag van €9.780 per hectare. Dit is een conservatieve benadering van de gemiddelde aanschafwaarde in verpachte staat.

Aan de economische waarde van de fosfaatechten is geen waarde toegekend.

### *Effecten*

De effecten worden gewaardeerd tegen actuele waarde, zijnde de beurswaarde. Stockdividend wordt gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Ongerealiseerde en gerealiseerde koersresultaten worden rechtstreeks via de resultatenrekening verantwoord.

### *Vorderingen*

De vorderingen (pachters, overige vorderingen) worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### *Liquide middelen*

De liquide middelen zijn voor de nominale waarde opgenomen.

### *Kortlopende schulden*

Deze verplichtingen omvatten de binnen één jaar vervallende schulden.

### *Grondslagen voor resultaatbepaling*

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Eventuele baten en lasten uit voorgaande jaren die in het boekjaar worden geconstateerd, worden indien het effect niet van materieel belang is aan het boekjaar toegerekend.

Alle bedragen staan vermeld in euro's.



## TOELICHTING OP DE BALANS

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	€ (* 1,00)	€ (* 1,00)
<b>Activa</b>	<b>6.373.950</b>	<b>5.742.670</b>
<b>Vaste Activa</b>	<b>1.402.861</b>	<b>1.402.861</b>
<b>Materiele vaste activa</b>		
Zathen en landerijen	213.824	213.824
In Erfpacht uitgegeven gronden	<u>1.189.037</u>	<u>1.189.037</u>
	1.402.861	1.402.861
Specificatie van de materiele vaste activa:		
	<u>ha.</u>	<u>boekwaarde</u>
Pietersbierum, zathe en landerijen	29,31,94	165.009
Burgwerd, landerijen	06,88,55	48.815
Elahuizen, landerijen in erfpacht uitgegeven	07,99,40	278.790
Elahuizen, landerijen in erfpacht uitgegeven	33,70,30	182.472
Drogeham, landerijen in erfpacht uitgegeven	15,33,50	490.720
Rottevalle, landerijen in erfpacht uitgegeven	03,54,47	113.430
Allingawier, landerijen in erfpacht uitgegeven	<u>46,66,60</u>	<u>123.625</u>
	143,44,76	1.402.861
<b>Vlottende activa</b>	<b>4.971.089</b>	<b>4.339.809</b>
<b>Vorderingen</b>		
Nog te ontvangen pachten	37.287	18.466
Nog te ontvangen rente&aflossing lening ug	752	752
Te vorderen uitgekeerde subsidie	-	500
Te vorderen dividend belasting	<u>2.405</u>	<u>17.094</u>
	<u>40.444</u>	<u>36.812</u>

Pachten

De pachten worden jaarlijks per 1 mei en 1 november, achteraf over een periode van een half jaar geïnd. De vordering heeft betrekking op de pachten vanaf november tot ultimo het jaar.

Nog te ontvangen rente&aflossing

De verrekening van de annuïteitenlening (uitgegeven lening) vindt gelijktijdig met de verrekening van de pachten plaats. De vordering heeft betrekking op de periode november tot ultimo het lopende boekjaar.

Te vorderen dividendbelasting

Het dividend wordt inclusief dividendbelasting in de opbrengsten verantwoord, gezien het RBG als ANBI stichting niet is onderworpen aan de vennootschapsbelasting, op grond van artikel 10, eerste lid van de wet op dividendbelasting 1965. Het bedrag op de balans betreft de vordering op de belastingdienst over de ingehouden dividendbelasting. De teruggave over de periode 2015 -2020 is in het jaar 2021 afgewikkeld.

## RITSKE BOELEMA GASTHUIS

---

### TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€ (* 1,00)	€ (* 1,00)
<b>Effecten</b>		
Obligaties	1.281.693	1.308.019
Aandelen	<u>3.068.610</u>	<u>2.309.863</u>
	<u>4.350.303</u>	<u>3.617.883</u>

In bijlage 1 is een specificatie en verloopoverzicht van het effectenbezit opgenomen. De effecten bevinden zich in open bewaargeving bij ABN-AMRO.

### Lening u.g.

Lening u.g.	30.751	38.796
-------------	--------	--------

Het saldo betreft de annuïteitenlening uit het jaar 2016 met een oorspronkelijke waarde van 70.000 tegen een rentepercentage van 2,8%.

### Liquide middelen

Bestuurrekening	87.074	110.994
PB Beleggersrekening	342.991	415.800
Vermogensspaarrekening	119.527	119.524
Kapitaalrekening	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>549.591</u>	<u>646.318</u>

## TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€ (* 1,00)	€ (* 1,00)
<b>Passiva</b>	<u>6.373.950</u>	<u>5.742.670</u>
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Algemene en overige reserves per 1 januari	5.669.270	
Resultaatbestemming	<u>624.140</u>	<u>42.066</u>
Algemene en overige reserves per 31 december	<u>6.293.410</u>	<u>5.669.270</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Nog te betalen kosten	80.539	73.399
<b>Specificatie nog te betalen kosten:</b>		
Vergoedingen administratieve diensten	-	-
Accountantskosten	3.750	3.600
Toegezegde uitkeringen	<u>76.789</u>	<u>69.799</u>
	<u>80.539</u>	<u>73.399</u>

## Bijlage Effecten: Obligaties

Fonds		Aantal	Gem kostprijs	Nominale waarde	Koers Balansdatum jaar t - 1	Balanswaarde jaar t-1	Aantal Balansdatum	Balanswaarde	Waarde depotoverzicht / balanswaarde obligatie	Opgelopen rente
2,125% Bayer Capital	Bedrijven	1.000	103,33	103.328,00	114,56	114.560,00	1.000	110.020	110.113	93
Pimco gis glb inv grade crdt dist	Bedrijven	9.500	12,38	117.617,40	12,38	117.610,00	9.500	111.815	111.815	-
1,5% Anheuser busch inbev	Bedrijven	1.000	101,01	101.010,00	106,94	106.940,00	-	-	-	-
Pimco global inc fund ih dis	Overige	20.500	10,94	224.257,00	10,64	218.120,00	20.500	212.790	212.790	-
Schroders Euro high yld		1.184	106,27	125.799,22	107,12	126.811,27	1.237	133.272	133.272	-
3,875% BNG 19	Overheden	500	99,95	49.975,00	-	-	500	-	-	-
Var Duitsland 12/23	Overheden	2.000	113,73	227.458,53	111,40	222.800,00	2.000	233.100	233.253	153
NB Emerg market debt hard currency	Bedrijven	12.418	9,75	121.125,44	9,45	117.346,59	12.930	112.231	112.231	-
2,875% Siemens financiering 13/28	Bedrijven	500	97,55	48.775,00	122,45	61.225,00	500	58.635	59.798	1.163
Cand sust fondscod 095054				-		-	944	92.695	92.695	-
3,125% Microsoft	Bedrijven	1.000	100,65	100.650,00	126,33	126.330,00	1.000	120.280	120.494	214
Robeco H - Y BD HDG		1.004	97,76	98.197,09	93,06	93.478,53	1.035	95.231	95.231	-
Afrondingen		-	-			<b>16,00-</b>		-	<b>1</b>	
<b>Subtotaal obligaties</b>				<b>1.318.192,68</b>		<b>1.305.205,38</b>		<b>1.280.069</b>	<b>1.281.693</b>	<b>1.623</b>

## Bijlage Effecten: Aandelen

Fonds	Aantal	Gem kostprijs	Nominale waarde	Koers		Aantal Balansdatum	Koers		Balanswaarde
				Balansdatum jaar t - 1	Balanswaarde jaar t-1		Balansdatum	Balansdatum	
Aegon	13.370	9,15	122.382,68	3,24	43.251,95	13.857	4,39	60.874	
Ahold	2.419	8,69	21.031,29	23,11	55.903,09	2.419	30,14	72.897	
Allianz	320	161,89	51.804,80	200,70	64.224,00	320	207,65	66.448	
Amgen	140	112,15	15.701,34	187,23	26.212,00	140	198,49	27.789	
Anheuser Busch Inbev	500	101,65	50.825,00	57,01	28.505,00	500	53,17	26.585	
Basf	550	47,68	26.224,00	64,67	35.568,50	550	61,78	33.979	
Blackrock world mining	455	54,72	24.875,00	49,34	22.428,86	-	-	-	
BMW	300	88,66	26.598,00	72,75	21.825,00	300	88,49	26.547	
Bnp disruptive technology Cap	133	395,40	52.588,20	501,07	66.642,31	133	675,66	89.863	
Chevron	200	95,28	19.055,33	68,77	13.754,00	-	-	-	
Cie Fin Rlichemont	350	73,47	25.714,16	74,03	25.909,00	-	-	-	
Coca Cola	900	28,48	25.633,64	44,66	40.192,00	900	52,24	47.017	
Daimler	615	40,63	24.986,22	57,79	35.540,85	615	67,59	41.568	
Daimler Truck Holding						307	32,29	9.913	
DSM	927	61,29	56.818,26	140,80	130.521,60	940	198,00	186.120	
FID Asia Focus			-		-	4.500	22,97	103.365	
Fid Global Technology	5.483	10,30	56.447,55	47,29	259.271,79	5.483	62,73	343.923	
FMO Privium IM BDIST	500	100,23	50.115,00	96,30	48.150,00	500	98,15	49.075	
General Electric	1.700	14,81	25.175,61	8,79	14.951,00	-	-	-	
Gilead Sciences	180	85,89	15.460,70	47,44	8.540,00	180	64,06	11.531	
Hal Trust	194	9,08	1.761,00	117,00	22.698,00	197	145,80	28.723	
Henderson asia dividend income	-	-	-	-	-	-	-	-	
ING groep	6.230	18,68	116.376,40	7,64	47.603,43	6.230	12,24	76.268	
ISH MSCI Emerg mkt			-		-	14.400	7,32	105.408	
ISH2 Glb Clean Energy			-		-	4.500	10,64	47.880	

**Bijlage Effecten: Aandelen**

Fonds	Aantal	Gem kostprijs	Nominale waarde	Koers		Aantal Balansdatum	Koers Balansdatum	Balanswaarde
				Balansdatum jaar t - 1	Balanswaarde jaar t-1			
Janus Henderson global technology	6.557	7,59	49.750,00	33,32	218.485,42	6.557	42,69	279.926
Johnson Controls	1.200	40,78	48.937,80	37,94	45.528,00	-		-
Kempen Global High Y Dis	2.605	31,40	81.798,29	28,67	74.681,92	0,0000-		-
Kempen Sus fondscode 095477	-	-	-	-	-	2.686	35,09	94.251
KION groep	444	63,67	28.270,24	71,96	31.950,24	444	96,48	42.837
Linde de NT			-		-	200,0000	306,00	61.200
Nestle	1.400	32,30	45.225,65	96,38	134.927,00	1.400	123,32	172.650
Northern Real Estate			-		-	150,0000	1.192,01	178.802
Novartis	450	55,09	24.789,08	77,32	34.796,00	450	77,68	34.958
NT developed real estate	15.679	9,62	150.800,38	8,65	135.620,52	-		-
Phizer	1.800	21,30	38.331,25	29,98	53.956,00	1.800	52,10	93.780
Pictet Digital Communication	-	-	-		-	320	393,86	126.035
Post NL	6.131	2,95	18.101,64	2,79	17.105,49	6.673	3,83	25.538
Priceline Group Inc / Booking holding	35	1.431,78	50.112,41	1.813,74	63.481,00	25	2.116,84	52.921
Procter Gamble	-	-	-	111,38	-	-		-
Robeco CON fondscode 054588			-		-	250	448,89	112.223
Robeco emerg conserv	1.666	100,42	167.302,91	90,70	151.112,97	0		-
Robeco Global Conservative EQ	622	118,03	73.358,87	117,56	73.064,34	643	144,01	92.587
Royal Dutch Shell	5.816	22,73	132.203,16	14,61	84.970,88	0-		-
Sanofi	350	75,08	26.277,48	78,70	27.545,00	350	88,58	31.003
Siemens	400	81,16	32.462,00	117,84	47.136,00	400	152,68	61.072
Siemens energy	200	21,36	4.272,00	30,28	6.056,00	-		-
SPDR Eur Cons Discr			-		-	300	171,70	51.510
Unibail Rodamco Westfield	167	151,90	25.367,97	64,58	10.784,86	167	61,62	10.291
Viatis	223	15,30	3.411,00	15,26	3.403,00	-		-
Walt Disney	300	119,18	35.752,94	147,54	44.262,00	300	136,66	40.998
Warrant Richemont	700	0,21	149,00	0,21	149,00	-		-
Winstbew Roche Holding	137	183,87	25.190,32	285,64	39.132,00	137	366,85	50.258
Afrondingen	-	-			23,00			
<b>Subtotaal Aandelen</b>			<b>1.871.438,57</b>		<b>2.309.863,03</b>			<b>3.068.610</b>